

Fallbeispiel: Wartung und Instandhaltung von Raffinerien und Pipelines



Situation

Unser Kunde war eine integrierte, unabhängige, ehemals staatliche Ölfirma, die in Ungarn, der Slowakei und Kroatien tätig war. Der neue Finanzdirektor beauftragte uns bei der Verbesserung der Profitabilität des Unternehmens mit zu wirken. Die unmittelbare Priorität lag auf der Verbesserung der Wirksamkeit und der Kostensenkung der Wartung und Instandhaltung ihrer Raffinerien und Pipelines.

Vorgehen

INDECO unternahm eine einmonatige Erstanalyse der Situation und schlug einen Entwicklungsplan vor, der darauf abzielte, die Instandhaltungskosten um 15% zu senken. Dies wurde vom Kunden akzeptiert und INDECO führte ein integriertes Team aus Kunde und Beratern zur Sicherstellung der Zielerreichung. Änderungen wurden an der Organisation, Stellenbesetzungen, Prozessen und Arbeitsanweisungen vorgenommen. Die Instandhaltungsaktivitäten wurden anhand eines Zero-Base-Ansatzes kritisch untersucht. Es wurden Änderungen bei den vorbeugenden, vorausschauenden und Stillstands-Instandhaltungsaktivitäten vorgenommen.

Ergebnis

Das Entwicklungsprogramm wurde während der Jahre von INDECOs Einsatz erfolgreich durchgeführt, alle wesentlichen Probleme wurden gelöst und Budget- und Zeitziele erreicht.