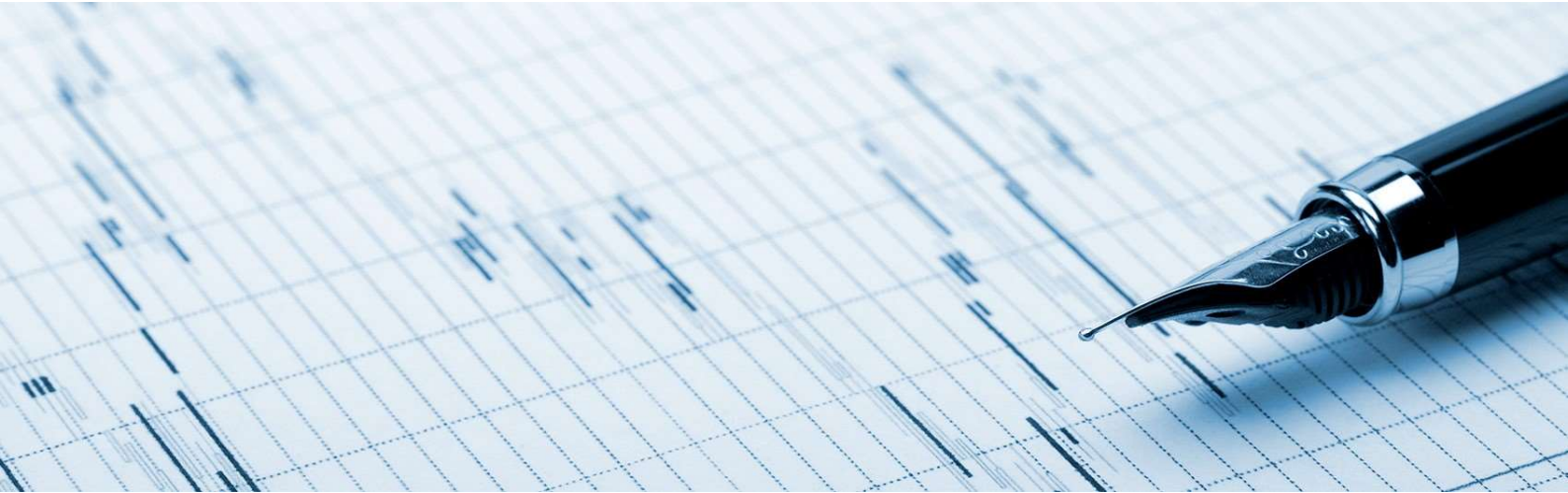


Fallbeispiel: Erfolgskritische Investition



Situation

Eine stark wachsende deutsche Chemiergruppe hatte gerade eine strategische Investition im kostensensitiven europäischen Basischemikaliengeschäft abgeschlossen. An einem der bedeutendsten Standorte des neu erworbenen Geschäftes wurde eine wichtige Technologieumstellung erforderlich, ausgelöst durch eine Reihe neuer europäischer Gesetze. Das Budget dieses Projektes war sehr hoch im Vergleich zu den Gesamtinvestitionen des Konzerns.

Vorgehen

INDECO wurde gebeten, eine Projektzustandsanalyse (Cold Eyes Review) des Projektes durchzuführen, für das das FEED Engineering bereits ausgeführt wurde. Kurzfristig stellte INDECO ein erfahrenes Team von Senior Contracting- und Ingenieur-Spezialisten zusammen, um die Projektplanung, die bereits verfügbare Dokumentation sowie die Verträge zu prüfen und vor Ort Interviews durchzuführen. Die Ergebnisse des Reviews wurden anschließend intensiv mit dem Projektteam des Kunden diskutiert.

Ergebnis

Die INDECO-Analyse führte zu einer deutlichen Nachbesserung der Verträge, um eine verbesserte Risikoverteilung zwischen dem Kunden und seinem Hauptlieferanten zu erzielen. Darüber hinaus wurde der Ansatz der Terminplanung verändert, um einen vollständig integrierten Terminplan zwischen den vorbereitenden Tätigkeiten des Kunden und dem Engineering- und Bauplan des Lieferanten zu gewährleisten. Basierend auf diesen Empfehlungen erhielt das Projekt die endgültige Freigabe und läuft derzeit in Richtung vorzeitiger Fertigstellung.