

## Fallbeispiel: Bewertung von Reife und Fähigkeiten des Projekt-Managements eines globalen Pharmaunternehmens



### Situation

INDECO wurde von der Forschungs- und Entwicklungsabteilung eines globalen Pharmaunternehmens beauftragt, seine Projektmanagement-Fähigkeiten zu beurteilen und Maßnahmen zu empfehlen, die erforderlich sind, um die Leistung bei der Umsetzung des F & E-Portfolios zu verbessern und die Implementierung des Verbesserungsprogramms anzuführen.

### Vorgehen

Diese Aufgabe wurde mit der INDECO Gap Analysis Methodik durchgeführt. Diese Methodik basiert auf einer ausführlichen Hochschulforschung der University of Manchester und vom University College of London, wobei die Daten von über 5.000 Datensätzen verwendet werden, um die Bewertung zu objektivieren und Maßnahmen zu empfehlen, um eine Organisation in Richtung Weltklasse-Projektmanagement zu bewegen.

Die Projektmanagement-Methode des Kunden wurde untersucht und Interviews an Standorten in Skandinavien, Großbritannien und den USA durchgeführt, um Bereiche von relativer Stärke und Schwäche anhand von 50 erfolgsentscheidenden Kriterien für exzellentes Projekt-Management zu bewerten.

### Ergebnis

Das Ergebnis der Gap-Analyse war ein Bericht, der die Bereiche der Organisation, die eine weitere Entwicklung erfordern, identifiziert und priorisiert hat, unterstützt durch einen detaillierten Aktionsplan, wie dies erreicht werden kann.