

## Fallbeispiel: Mercury Projekt: Gegenwert der Drittkosten

### Situation

Unser Kunde, eine unabhängige Ölfirma mit Produktionsstätten auf der ganzen Welt, wollte den Gegenwert der Drittkosten verbessern. INDECO wurde beauftragt, die Zielerreichung mit Hilfe seines intensiven Beschaffungsprozesses zu unterstützen.

### Vorgehen

INDECO analysierte das Muster der Drittkosten, entwickelte einen priorisierten Aktionsplan und führte dann ein integriertes Kunden-Berater-Team durch die Beschaffung einer Reihe von Beschaffungskategorien einschließlich: Instandhaltungsleistungen, wichtige Ausrüstungen, Katalysatoren und Mengenartikel. Je nach Kategorie wurden wesentliche Einsparungen in Höhe von 10 % bis 40 % bezogen auf die aktuellen Kosten erreicht. INDECO beriet dann bei der Umstrukturierung der Beschaffungsorganisation des Kunden und hat hierzu Trainingsprogramme und Mentoring-Initiativen durchgeführt.

### Ergebnis

Das Projekt wurde ein großer Erfolg, und unser Kunde konnte insgesamt Einsparungen von mindestens 10 % über seine gesamten Drittkosten erreichen.