

Fallbeispiel: Turnaround in der Karibik



Situation

Nach dem Abschluss eines unabhängigen Reviews eines US \$ 2 Milliarden Portfolios von Onshore- und Offshore-Projekten in Trinidad, bei dem wir festgestellt haben, dass eine Reihe von Projekten fehlschlagen würde, wurde INDECO beauftragt, ein Team zum Turnaround des Portfolios zur Verfügung zu stellen, und eine Organisation aufzubauen, die in der Lage ist, eine effiziente Umsetzung der Projekte nach unserem Eingreifen fortzusetzen.

Vorgehen

INDECO setzte über einen Zeitraum von 2 Jahren ein Team von hochrangigen Branchenexperten ein, um den Turnaround des Portfolios zu erreichen. Unser Team umfasste den Einsatz eines Vice President für Projekte, der von INDECO-Beratern auf Vollzeitbasis unterstützt wurde, um (Vorplanung-) Entwicklungen, Planung & Controlling, Betriebsvorbereitung und Baustellen-Management zu adressieren.

Das INDECO-Managementteam veränderte die Projektorganisation und die Vertragsstrategie, restrukturierte wesentliche Fertigungs- und Montageverträge und verhandelte sie neu, plante ausführende Arbeiten um und etablierte eine Kontrolle über die Lieferungen.

Ergebnis

Das Team lieferte das Portfolio von Projekten im Budget und vorzeitig in einem überhitzten Lieferantenmarkt ab. Das Flaggschiff-Projekt, eine US \$ 900 Millionen teure Offshore-Gasfeld-Entwicklung, wurde mit dem „Association of Project Management (APM) International Project of the Year Award“ ausgezeichnet.