

Fallbeispiel: Intensive Projektsteuerung für mehr als 1 Milliarde teures Kraftwerksprojekt



Situation

Unser Kunde war ein unabhängiger Stromerzeuger (IPP), der sich verpflichtet hatte, ein über 1 Milliarde US-\$ teures 1.750 Megawatt Gas-basiertes Kraftwerk zu bauen, das größte private Kraftwerk nach der Deregulierung der britischen Stromerzeugungsindustrie. Der Bauzeitenplan umfasste 26 Monate mit Vertragsstrafen von \$ 400K pro Tag. INDECO wurde als Projektmanagementberater für die Ausführungsphase beauftragt. Es wurde bald klar, dass einige der Bautätigkeiten, insbesondere das Rohrleitungspaket, stark unterschätzt worden waren und die Fertigstellung der Anlage hinter den Bauzeitenplan zurückfiel.

Vorgehen

INDECO entwarf und nutzte ein äußerst detailliertes Steuerungssystem zur Leistungswertanalyse (Earned Value). Fortschritt und Produktivität wurden jeden Freitag nach Bereich, Disziplin, System und Vorarbeiter Supervisor gemessen. Am Samstagmorgen wurde mit allen Vorarbeitern eine Durchsprache des erreichten Fortschritts gemacht, um den Fortschritt zu überprüfen und vor allem auf entstehenden Probleme zu achten. Abhilfemaßnahmen und Ressourcenzuteilung wurden jeweils am Ende der Treffen beschlossen.

Ergebnis

Das Projekt wurde am letzten Tag des Vertragszeitraums pünktlich und im Budget beendet. Das INDECO-System wurde weithin als der wichtigste Erfolgsfaktor des Projekts angesehen.