

Fallbeispiel: Heathrow Express



Situation

Bei der Deregulierung der Eisenbahnen im Vereinigten Königreich wurde die Abteilung für Großprojekte (MPD) für eine Reihe von kritischen und politisch sichtbaren Projekten verantwortlich. Eines dieser Projekte war der Heathrow Express, der Paddington Station mit Heathrow verbindet. Dieses Projekt erforderte einen Ausbau der bestehenden Strecke und den Bau einer neuen Spurlinie zum Flughafen. Während der Privatisierung war das Projekt gestoppt und Gegenstand kritischer Äußerungen in der Presse. INDECO wurde aufgefordert, die Situation des Projekts zu überprüfen und einen Aufholplan vorzuschlagen.

Vorgehen

Mit ihrer Cold Eyes Review (CER - Projektzustandsanalyse) Methodik überprüfte INDECO das Projekt und kam zu dem Schluss, dass es schlecht geführt war und dass die Zeitpläne und das Budget unrealistisch waren. INDECO schlug eine neue Projektorganisation und ein überarbeitetes Budget und Zeitplan vor. Dies wurde vom Kunden akzeptiert. Ein INDECO Senior Consultant übernahm als Projektdirektor und ordnete die Organisation neu wie es erforderlich war und führte das Projekt bis zur Fertigstellung.

Ergebnis

Das Projekt wurde innerhalb des überarbeiteten Budgets und Zeitplanes abgeschlossen und wird seither erfolgreich betrieben.