

Fallbeispiel: Infrastrukturprojekte in Saudi Arabien



Situation

Nach einem Einbruch des Ölpreises wurden viele Großprojekte in Saudi-Arabien gestoppt, da die staatlichen Mittel knapp wurden. Dies schuf ein großes Problem für die Banken und Syndikate, die diese Projekte finanzierten und die Performance-Bonds hielten. Finanzierten sie weiter oder begrenzten sie ihre Verluste? INDECO wurde ausgewählt, die Projekte zu überprüfen und Empfehlungen über erforderliche Aktionen auszusprechen. INDECO beriet im Hinblick auf viele Milliarden USD an Projekten für Wasseraufbereitung, Autobahnen, in der Verteidigung, für Regierungswohnungen, Schulen, Flughäfen und Entsalzungsanlagen im ganzen Königreich sowie bezüglich der Finanzierung von großen Anlagenbauern und Baufirmen, insbesondere Pegel Arabien und GAC, die in Schwierigkeiten geraten waren.

Vorgehen

Mit seiner Cold Eyes Review-Methode hat INDECO das Projekt oder die Firma überprüft und die am besten geeigneten Maßnahmen empfohlen, entweder 1) Abbruch und Übernahme von Verlusten 2) Fortführung der Finanzierung des Projekts unter angemessener Kontrolle oder 3) Ausübung von Eingriffsrechten und Führung der Projekte bis zur Fertigstellung. INDECO stellte Managementunterstützung zur Verfügung, einschließlich der Übernahme und Führung von Projekten bis zur Fertigstellung.

Ergebnis

Zu den abgeschlossenen Projekten gehörten die Militäranlage Peace Sun in Dharan, das Wohnprojekt der Nationalgarde in Jeddah, der Mecca Media Expressway und die Medina Abfallbehandlung. Zu unseren Kunden gehörten Syndikate unter der Leitung von Lloyds, Barclays, Standard Chartered, BAI, SAIB und anderen. Die finanzielle Position unserer Kunden wurde unter den gegebenen Umständen optimal geschützt.