

## Fallbeispiel: Entwicklung von Abläufen und Richtlinien zur Durchführung von Investitionen



### Situation

Der Kunde von INDECO, ein globales Öl- und Gasunternehmen, wollte die Methodik entwickeln und einsetzen, unterstützt durch Standards, Verfahren, Richtlinien und Vorlagen für die Entwicklung und Bereitstellung seiner Kapitalprojekte.

### Vorgehen

INDECO entwickelte einen Rahmen für die Entwicklung von Kapitalprojekten, beginnend mit der Identifizierung möglicher Chancen, der Durchführung der Begutachtungsaktivitäten und der Auswahl der Entwicklungsoption in die Aktivitäten zur Unterstützung der Definition der ausgewählten Option vor deren Ausführung und Übergabe in einen Betrieb Umwelt.

Für jede Entwicklungsstufe wurde die Palette von Projektmanagement- und Projektsteuerungsstandards (obligatorisch), Verfahren (empfohlen) und Beratungsmaterialien entwickelt, unterstützt durch Formulare und Vorlagen und über ein Intranet-Tool für alle Entwicklungen und Auslieferungen zur Verfügung gestellt Teams weltweit. Neben der Integration in einander, die Materialien entwickelt, um mit anderen, nicht-Projekt-Management-Funktions-Inhalte, um eine einzige, integrierte, funktionsübergreifende Ansatz für Projekte in der Gruppe.

### Ergebnis

Der entwickelte Inhalt stellt eine gemeinsame Basis für alle Projektentwicklungs- und Lieferaktivitäten weltweit für unseren Kunden dar. Wesentliche Verbesserungen der Konsistenz zwischen Projekten in verschiedenen Regionen und ein gemeinsames Verständnis der Art und Weise, wie Projekte entwickelt und ausgeliefert werden sollen, wurden erreicht. Senior Management Reporting nimmt ein gemeinsames Format und unterstützt die frühzeitige Erkennung potenzieller Probleme auf Projektebene.